

## TEME ZAKLJUČNIH NALOG ZA ŠTUDIJSKO LETO 2025/2026

### KATEDRA ZA INFORMATIKO

**red. prof. dr. Robert Leskovar**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Kakovost in testiranje programske opreme                                        |
| 2.  | Javanske tehnologije, graalvm in podobne                                        |
| 3.  | Virtualizacijske tehnologije (VM, docker, LXC, Kubernetes, Openshift)           |
| 4.  | Integracija storitev v oblaknem okolju                                          |
| 5.  | Izgradnja nove metode razvoja informacijske rešitve z jedrom in jezikom Essence |

**doc. dr. Alenka Baggia**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                      |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| 1.  | Uporaba tehnologije veriženja blokov v poslovnem okolju      |
| 2.  | Tehnologija veriženja blokov za podporo trajnostnega razvoja |
| 3.  | Digitalne tehnologije za podporo trajnostnega razvoja        |
| 4.  | Kakovost in testiranje programske rešitve                    |

**red. prof. dr. Andreja Pucihar**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                         |
|-----|-----------------------------------------------------------------|
| 1.  | Digitalna preobrazba izbrane organizacije                       |
| 2.  | Uvedba izbranih digitalnih tehnologij v organizacije            |
| 3.  | Digitalni poslovni modeli (platforme)                           |
| 4.  | Vodenje in upravljanje informatike v izbrani organizaciji       |
| 5.  | Izbrane teme na področju digitalizacije in digitalne preobrazbe |

**izr. prof. dr. Uroš Rajkovič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Razvoj kompleksnejše poslovne aplikacije ali digitalne platforme                   |
| 2.  | Razvoj in analiza inovativne rešitve s področja interneta stvari (IoT)             |
| 3.  | Razvoj in evalvacija odločitvenega sistema po metodi DEX ali s hibridnim pristopom |
| 4.  | Uporaba metod umetne inteligence pri razvoju sistemov za podporo odločanju         |
| 5.  | Integracija generativne umetne inteligence v obstoječi informacijski sistem        |

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji – MZSV                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Uporaba metod strojnega učenja za podporo odločanju v zdravstvu                  |
| 2.  | Analiza in razvoj informacijskih rešitev za podporo procesov zdravstvene nege    |
| 3.  | Uporaba odprtih podatkov za izboljšanje javnega zdravja / preventivnih programov |
| 4.  | Integracija generativne umetne inteligence v podporo zdravstveni oskrbi          |
| 5.  | Analiza sprejemanja digitalnih tehnologij med zdravstvenimi delavci in pacienti  |

**izr. prof. dr. Alenka Brezavšček**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Ocena zrelosti sistema upravljanja informacijske varnosti po ISO 27001 v konkretnem okolju                        |
| 2.  | Priprava načrta neprekinjenega poslovanja v izbranem okolju                                                       |
| 3.  | Kibernetska odpornost kritične infrastrukture v Sloveniji: analiza stanja in skladnosti z direktivo NIS2.         |
| 4.  | Uporaba umetne inteligence pri zaznavanju omrežnih groženj: pregled metod strojnega učenja in njihova primerjava. |
| 5.  | Razvoj in testiranje »honeypot« okolja: analiza vrst napadov in profiliranje napadalcev.                          |
| 6.  | Uporabniška izkušnja in učinkovitost različnih metod dvo faktorske avtentikacije: empirična raziskava«.           |
| 7.  | Teme po lastni izbiri s področja informacijske/kibernetske varnosti                                               |

**red. prof. dr. Mirjana Kljajić Borštnar**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Uporaba metod strojnega učenja v reševanju konkretnega poslovnega problema |
| 2.  | Uporaba metod rudarjenja procesov na konkretnem poslovnem problemu         |
| 3.  | Uporaba metod procesiranja naravnega jezika za analizo tekstov             |

**izr. prof. dr. Marjeta Marolt**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                                                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Vpeljava poslovne inteligence v izbrani organizaciji                                                                                   |
| 2.  | Uporaba podatkovne analitike za razumevanje družbenih izzivov (npr. zdravje, izobraževanje, okolje, brezposelnost, digitalni razkorak) |
| 3.  | Podatkovna analitika v izobraževanju                                                                                                   |

**izr. prof. dr. Borut Werber**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Primeri uporabe metodologij razvoja IS (nove metodologije, primerjave, opis dobrih praks, ...)                                                                               |
| 2.  | Uporaba izračuna funkcijskih točk v praksi (lahko tudi druge metode za obvladovanje projektov razvoja IS)                                                                    |
| 3.  | Uporaba procesov kakovosti na področju IS ( EFQM, ISO, JIT, CIP/Kaizen, BSC, BPR, vitko proizvodnjo)                                                                         |
| 4.  | Uporaba novosti s področja IKT (AI, big data, podatkovno rudarjenje, IoT, Tehnologije veriženja blokov, uporaba super računalnika, računalniška vizija, kibernetska varnost) |
| 5.  | Primeri uporabe metodologij razvoja IS (nove metodologije, primerjave, opis dobrih praks, ...)                                                                               |

**red. prof. dr. Andrej Škraba**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Razvoj uporabniškega vmesnika za izgradnjo modelov sistemske dinamike                                              |
| 2.  | Razvoj mikrologističnega kiberfizičnega transporterja in analiza uporabe                                           |
| 3.  | Izgradnja 3D simulacijskega modela proizvodnega sistema s knjižnico three.js                                       |
| 4.  | Parametrizacija modelov z uporabo evolucijskih algoritmov in umetnih nevronske mreže                               |
| 5.  | Primerjava agentnega in zveznega epidemiološkega modela                                                            |
| 6.  | Razvoj sistema za spremljanje biomedicinskih parametrov udeležencev odločitvenih procesov                          |
| 7.  | Razvoj strojnega IoT vmesnika za glasovanje                                                                        |
| 8.  | Razvoj in integracija hibridnega modela (sistemska dinamika + agentno modeliranje) za analizo kompleksnih sistemov |

## KATEDRA ZA KADROVSKE SISTEME

**izr. prof. dr. Mojca Bernik**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji     |
|-----|---------------------------------------------|
| 1.  | Upravljanje kadrov v družinskih podjetjih   |
| 2.  | Učinkovito upravljanje starejših zaposlenih |
| 3.  | Kompetence kadrovika in presečne kompetence |

**red. prof. dr. Eva Jereb**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                       |
|-----|---------------------------------------------------------------|
| 1.  | Razvoj kadrov (v konkretnem podjetju)                         |
| 2.  | Medgeneracijsko usklajevanje zaposlenih                       |
| 3.  | Redni letni razgovori (v konkretnem podjetju)                 |
| 4.  | Razvoj talentov (v konkretnem podjetju ali primerjalno v več) |

**izr. prof. dr. Miha Marič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                     |
|-----|-------------------------------------------------------------|
| 1.  | Prisotnost avtentičnega vodenja glede na raven v hierarhiji |
| 2.  | Analiza moči zaposlenih v podjetju X                        |
| 3.  | Izzivi poslovanja v malih in srednjih podjetjih             |
| 4.  | Poslovno načrtovanje v podjetju X                           |
| 5.  | Poslovno okolje podjetja X                                  |

**red. prof. dr. Goran Vukovič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji              |
|-----|------------------------------------------------------|
| 1.  | Zadovoljstvo s timskim delom v podjetju/organizaciji |
| 2.  | Timsko komuniciranje v podjetju/organizaciji         |
| 3.  | Vodenje tima v podjetju/organizaciji                 |
| 4.  | Vpliv timskega dela na učinkovitost zaposlenih       |
| 5.  | Usposobljenost za timsko sodelovanje                 |

**doc. dr. Vesna Novak**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji |
|-----|-----------------------------------------|
| 1.  | Analiza strukture trga dela             |
| 2.  | Vpliv novih tehnologij na trg dela      |
| 3.  | Stanje in perspektive zaposlovanja      |

**red. prof. dr. Maja Meško**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Vloga osebnostnih testov pri selekciji kadrov: primerjava z drugimi metodami             |
| 2.  | Analiza vpliva organizacijske kulture na uspešnost športnih ekip                         |
| 3.  | Pomen ustreznega ujemanja med zaposlenimi in organizacijsko kulturo pri selekciji kadrov |

**doc. dr. Jasmina Žnidaršič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji         |
|-----|-------------------------------------------------|
| 1.  | Ravnovesje med poklicnim in zasebnim življenjem |
| 2.  | Zavzetost zaposlenih pri delu                   |
| 3.  | Stres in izgorelost                             |
| 4.  | Upravljanje raznolikosti zaposlenih             |

## **KATEDRA ZA ORGANIZACIJO IN MANAGEMENT**

**red. prof. dr. Iztok Podbregar**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji         |
|-----|-------------------------------------------------|
| 1.  | Modeli kompetenc v izbranem podjetju            |
| 2.  | Celovito obvladovanje tveganj v organizaciji    |
| 3.  | Obvladovanje tveganj v podjetju                 |
| 4.  | Selekcijski postopek v pogojih omejitve gibanja |
| 5.  | Delo na domu kot redna oblika dela              |
| 6.  | Modeliranje kompetenc v prihodnosti             |

**red. prof. dr. Polona Šprajc**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji |
|-----|-----------------------------------------|
| 1.  | Sodobna managerska orodja               |
| 2.  | Sodobna organizacijska orodja           |
| 3.  | Obvladovanje tveganj v podjetju         |
| 4.  | Razvoj organizacijskih teorij           |
| 5.  | Delo na domu kot redna oblika dela      |
| 6.  | Modeliranje kompetenc v prihodnosti     |
| 7.  | Management v zdravstvu                  |
| 8.  | Management v socialnih organizacijah    |

**red. prof. dr. Marko Ferjan**

Študent si pod mentorstvom lahko izbere katerokoli temo iz predmetov, katerih nosilec je red. prof. dr. Marko Ferjan, ob predhodnem dogovoru in uskladitvi med študentom in mentorjem.

**KATEDRA ZA INŽENIRING POSLOVNIH IN PRODUKCIJSKIH SISTEMOV**

**red. prof. dr. Zvonko Balantič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Komparativna biomehanska analiza mlajših in starejših zaposlenih na delovnem mestu   |
| 2.  | Analiza telesne drže pri delu na delovnem mestu z uporabo senzorjev za zajem gibanja |
| 3.  | Uporaba AI za izboljšanje ergonomije v proizvodnji                                   |

**red. prof. dr. Tomaž Kern**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                    |
|-----|------------------------------------------------------------|
| 1.  | Koordinacija projektne dela v multiprojektne okolju        |
| 2.  | Modeli organizacije projektne dela v multiprojektne okolju |
| 3.  | Umetna inteligenca v projektih                             |
| 4.  | Prenova poslovnih procesov in digitalna transformacija     |
| 5.  | Merjenje učinkov organizacijskih sprememb                  |
| 6.  | Umetna inteligenca pri obvladovanju poslovnih procesov     |

**doc. dr. Damjan Maletič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Analiza področja (sistema) obvladovanja premoženja v izbranem podjetju (skladno s SIST ISO 55001)    |
| 2.  | Digitalna preobrazba na področju obvladovanja premoženja (asset management)                          |
| 3.  | Izboljševanje učinkovitosti na področju obvladovanja premoženja                                      |
| 4.  | Analiza dejavnikov, ki vplivajo na implementacijo obvladovanja premoženja                            |
| 5.  | Integracija sistemov vodenja po ISO standardih (9001, 14001, 55001, 45001 itd.): Prednosti in izzivi |

**doc. dr. Matjaž Maletič**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Analiza vloge modela poslovne odličnosti EFQM pri doseganju trajnostne uspešnosti podjetja                     |
| 2.  | Analiza značilnosti poslovanja inovativnih podjetij: študija primera                                           |
| 3.  | Analiza integracije sistema menedžmenta inoviranja z drugimi sistemi menedžmenta (analiza v izbranem podjetju) |

**doc. dr. Dušan Mežnar**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                                      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Optimizacija trajnostnih oskrbovalnih mrež z vključevanjem umetne inteligence in robotike                    |
| 2.  | Vloga umetne inteligence in napredne analitike pri obvladovanju geopolitičnih tveganj v oskrbovalnih verigah |
| 3.  | Digitalna transformacija proizvodnih sistemov: prehod iz industrije 4.0 v industrijo 5.0                     |
| 4.  | ESG poročanje in vpliv na konkurenčnost podjetij v globalnih dobavnih verigah                                |
| 5.  | Integracija obnovljivih virov energije v proizvodne in logistične procese                                    |
| 6.  | Sodelovalne platforme in digitalni trgi kot prihodnost globalne preskrbe                                     |

**doc. dr. Benjamin Urh**

| Št. | Tematika zaključne naloge na 2. stopnji                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Možnosti vključitve umetne inteligence v razvoj novih produktov                              |
| 2.  | Oblikovanje modela vključitve sodobnih pristopov v proces razvoja novih produktov            |
| 3.  | Vključenost sodobnih pristopov v proces razvoja novih produktov izbranega poslovnega sistema |

**doc. dr. Marjan Senegačnik**

Študent si pod mentorstvom lahko izbere temo iz navedenih tematskih področij, katerih nosilec je doc. dr. Marjan Senegačnik:

- Vplivi onesnaženega traka ter podnebnih sprememb na zdravje prebivalcev
- Vpliv EURO 7 standarda na zmanjšanje emisij onesnaževal (polutantov) v ozračje